



PONENCIA DEL DOCTOR DIDAC PESTAÑA, ALCALDE DE GAVA, PROVINCIA DE BARCELONA Y PRESIDENTE DELEGADO DLE PLAN ESTRATÉGICO DE LA ZONA METROPOLITANA DE BARCELONA.

AGOSTO 10 DE 2004

**Señores representantes del Gobierno del Estado de Jalisco;
Señores Presidentes Municipales de la Zona Metropolitana de Guadalajara;
Señor Presidente del Foro Metropolitano de Turismo de Negocios
Señoras y Señores:**

En primer lugar, quiero expresar mi agradecimiento al Foro Metropolitano de Turismo de Negocios Guadalajara 2020, por haberme invitado a este evento, y por el hecho de haberme dado la oportunidad de conocer Guadalajara y su zona metropolitana, de conocer su gente, sus instalaciones y también, las muchas potencialidades de esta ciudad y de su zona metropolitana.

También, de explicar, lejos de mi ciudad, de mi país, una cuestión que me apasiona: el Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona, y de explicarles la organización actual del área metropolitana de Barcelona, que es un poco compleja y de la organización que estamos pretendiendo de cara al futuro, que pretende ser más simple que el actual.

Quiero expresar que en mi caso, que desde hace casi 20 años soy el alcalde de Gavá, una ciudad mediana, próxima a los 50 mil habitantes, próxima también a Barcelona, a 20 kilómetros de su núcleo central.

Hace 11 años que soy, además, Vicepresidente Ejecutivo del Area Metropolitana de Barcelona, un conjunto de instituciones que preside el alcalde de Barcelona.

En esta ciudad viven alrededor de 1.5 millones de habitantes, casi como Guadalajara; tiene una superficie reducida de 100 kilómetros cuadrados, que no puede crecer más, ya que ha agotado todas sus posibilidades de crecimiento.

Tiene por tanto, una densidad de crecimiento alta (20,000 habitantes por kilómetro cuadrado), es una ciudad bella, compacta. El área metropolitana de Barcelona, incluyendo la ciudad, está compuesta por 36 ciudades, pueblos pequeños, ciudades medianas entre 30 mil y 100 mil habitantes, las que más, ciudades grandes.

En conjunto, la población es de tres millones de habitantes la población conjunta del área metropolitana de Barcelona; un millón y medio corresponde a Barcelona, ciudad, el otro millón y medio corresponde a las 35 ciudades restantes, poco menos eso que la zona metropolitana de Guadalajara, que ronda alrededor de los cuatro millones de habitantes.

Todo esto sucede en un territorio no demasiado extenso de 600 kilómetros cuadrados, un territorio similar que comentaba el presidente municipal de Tlajomulco. La densidad total en conjunto, hemos pasado de los 15 mil habitantes por kilómetro cuadrado de Barcelona, a 5 mil habitantes por kilómetro cuadrado, del conjunto del área metropolitana y dispone de un litoral mediterráneo de 40 kilómetros.



La comunidad autónoma de Cataluña dispone de seis millones de habitantes, similar también a la del Estado de Jalisco; dispone de 32 mil kilómetros cuadrados de superficie. La mitad de la población de Cataluña, prácticamente, vive en el área metropolitana de Barcelona, que es a su vez, aproximadamente, el 1.5% de la superficie de Cataluña; es decir, en un territorio del 1.5% vive la mitad de la población de Cataluña.

Es eso lo que le da a este territorio marcado carácter, producto también de la interrelación de ciudadanos, por muchos motivos; de trabajo, educación, comercio y negocios. Esa fuerte interrelación de densidad poblacional es la que le ha dado marcado carácter metropolitano.

España dispone de 40 millones de habitantes; Madrid, que es la ciudad competidora con Barcelona, es natural de dimensiones a Barcelona; en ella viven también 3 millones de personas, en Madrid ciudad; su área metropolitana es mucho menos extensa, no es tan significativa como la de Barcelona.

Madrid es la capital del Estado; Barcelona es la capital de un país de Cataluña, un país sin Estado.

Por lo tanto, es un poco más difícil para Barcelona para conseguir atraer inversiones del Estado y conseguir transformarse.

Barcelona contemporánea, al igual que la España contemporánea, tiene un antes y un después de 1975, el año en que murió Franco, el dictador.

El antes fue muy gris, muy triste. Ustedes que lo conocen bien, a través de los muchos exiliados que acogieron; nunca estaremos suficientemente agradecidos por el buen trato que les dispensaron. Que después se inició por una transición calificada como polémica, que dio razón a las primeras elecciones democráticas después de 40 años, las primeras elecciones municipales en 1979, por lo tanto, hemos celebrado ya recientemente, 25 años de ayuntamientos democráticos.

Era una época, de final de los años setentas, de fervor democrático, de mucha inclusión colectiva, se habían recuperado finalmente las libertades democráticas. Una España que había vivido aislada, cerrada en sí misma, quería abrirse al mundo; quería afrontar nuevos grandes retos y en buena medida, tenía que resurgir esta explosión de la España democrática se canalizó a través de los ayuntamientos, a través de los municipios y en buena medida, esta explosión de los municipios, fue generada por el ayuntamiento de Barcelona, ciudad que sigue siendo capital del municipalismo en España, por su capacidad de innovación, por su espíritu trasgresor y arriesgar por su gran capacidad de trabajo y haber tenido durante estos 25 años unos alcances de gran tamaño.

De 1979 a 1982 hubo un alcalde que terminó siendo Vicepresidente del Gobierno de Felipe González; posteriormente, el alcalde Olímpico, estuvo 14 años hasta 1996 en el cargo, y el actual alcalde, del Foro Universal de las Culturas de 2004.

Los Juegos Olímpicos del 92, el Foro Universal de las Culturas de este año, dicen mucho del carácter de Barcelona, una ciudad que históricamente se ha desarrollado a grandes impulsos, a través de retos atrevidos, de objetivos muy ambiciosos que requirieron un gran esfuerzo de las instituciones, del resto del Estado, y de los ayuntamientos, y que se vivieron para transformar profundamente, radicalmente la ciudad.



Así lo hizo también Barcelona en el pasado; está acostumbrado a superar grandes retos. En 1888, con la excusa de organizar la exposición universal, se dio paso al plan considerado como el nacimiento del urbanismo, un plan que prevía un crecimiento racionado, un crecimiento en forma de manzanas, de cuadras, cuadrículadas, calles rectas y fue un plan que dio paso a espacios urbanos de alta calidad.

También dio paso al nacimiento del modernismo; 41 años después, en 1929, un nuevo reto de Barcelona, fue la organización de la Exposición Internacional, que prometió un nuevo desarrollo de Barcelona, civilizando y urbanizando lo que antes era una zona inhóspita, creando nuevos espacios emblemáticos y sirvió para acoger lo que ahora es el recinto principal de la Feria Internacional de Barcelona.

Estas dos grandes excusas, estas dos grandes Ferias fueron utilizadas por Barcelona para obtener la marca en el pasado, de Ciudad de Ventas, que tanto crecimiento le ha dado posteriormente; entonces Barcelona ya empezaba a conectar lo que es el turismo de negocios.

Poco después de la cuestión internacional de 1929, vino la nada, la negación. Durante estos años determinó España el fútbol y los toros; se tuvo que esperar hasta 1979 a que el primer ayuntamiento democrático hiciera resurgir a Barcelona.

Siguiendo la tradición, Barcelona se forjó un nuevo reto, el más ambicioso de su historia: fue organizar los Juegos Olímpicos del 92, pero no por el sólo hecho de organizar unos Juegos Olímpicos sin más, sino para disponer de una nueva excusa para transformarse y para posicionarse en el mundo.

Una excusa que fue perfectamente entendida por los ciudadanos y por las ciudadanas de Barcelona y de su zona metropolitana, que fue la venida del resto de Cataluña generándose, cuando fue nominada en 1986, una gran explosión de júbilo colectivo.

Barcelona ya tenía el reto que necesitaba en el final del siglo XX y además, que para nuestra ciudad los Juegos Olímpicos tenían que ser los mejores juegos de la historia y lo consiguió. Y lo hizo gracias a una buena organización, pero sobre todo, a la complicidad de la sociedad y del sector económico privado.

Fue un reto que propició otra gran transformación de la ciudad. Esta vez dirigido a recuperar su frente marítimo, la Villa Olímpica; la ciudad que acogió, el barrio que acogió a los atletas, se ha convertido hoy en la actualidad, en un nuevo barrio marítimo de mucha calidad en Barcelona, recuperando sus playas.

Barcelona tenía litorales, pero prácticamente no tenía playas; actualmente, dispone de 4 kilómetros de playas de gran calidad y da gusto ver como la gente va a bañarse a esas playas en Metropolitano y en el ferrocarril subterráneo.

Consiguieron también crear el Puerto Olímpico. Dedicó estos actos Barcelona a enriquecerse por completo: los espacios públicos, las plazas, los parques, con un diseño arquitectónico muy ajustado.



Hubo una especial dedicación de los arquitectos y diseñadores de esta época, vivieron un momento de esplendor.

Pero este reto también sirvió para unirse a su área metropolitana, para unirse a estos 35 municipios restantes. Muchas ciudades metropolitanas fueron subsedes olímpicas y se iniciaba de este modo la solidaridad metropolitana.

Después de los Juegos y luego de unos años, vino otro reto, con un riesgo añadido: el Foro Internacional de las Culturas, Barcelona 2004, un evento con afán de la solidaridad, un evento que ha servido para canalizar la fuerte inversión pública y privada que han propiciado una nueva transformación de la ciudad y de su zona metropolitana.

En el último cuarto de siglo Barcelona ha estado presidido por dos acontecimientos de diferentes repercusión mediática, pero de idéntica concepción. Y así se dieron los Juegos Olímpicos, lo que propició de nuevo un acercamiento entre los sectores público y privado de la ciudad y así nació la Asociación del Plan Estratégico de Barcelona en el año de 1988. Y así se aprobó el primer Plan Estratégico de Barcelona en 1990, dos años previos a la inauguración de los Juegos Olímpicos.

Un Plan que fue decisivo en el buen aprovechamiento de los Juegos y para la apertura de Barcelona y su área metropolitana.

Así pues, son cuatro los elementos que definen los últimos 25 años de Barcelona, quizá los mejores años de su historia.

Los Juegos Olímpicos, en primer lugar el Foro Internacional de las Culturas, el planeamiento estratégico de Barcelona, y la apertura a su Zona Metropolitana, a toda una serie de problemas comunes de los ciudadanos.

Todo ello ha propiciado que Barcelona sea considerada como la ciudad con mejor calidad de vida de la Unión Europea, la que más ha crecido en pernoctaciones desde 1990. Un 129% en cuanto a pernoctaciones y turismo.

Ha superado también el Turismo de Negocios, casi al Turismo de Ocio; ha duplicado prácticamente también el número de hoteles, de 1991 a 1994.

Barcelona recibe turismo por sus atractivos históricos, por su belleza, por su clima, por su buen funcionamiento, por su buena seguridad.

Pero también recibe turismo por disponer de buenas infraestructuras de todo tipo: turísticas, de transporte, de comunicaciones, de negocios. Como siempre, en el equilibrio está en buena medida, la clave del éxito.

Permítanme explicarles, cuál es el funcionamiento de la realidad metropolitana de Barcelona y cuáles son, a mi entender, las cinco ideas base en las que se sustenta esta realidad metropolitana.

La primera consiste en el reconocimiento de una realidad incuestionable: la enorme inter relación que hay entre los tres millones de ciudadanos metropolitanos; la existencia también de un continuo ente urbano incuestionable, y a la existencia también de un conjunto de problemas comunes relacionados con el transporte, con los residuos, con la vivienda. Y la asistencia de una necesidad.



La segunda idea sería la necesidad de unirse para lo común, pero manteniendo diferencias en lo propio. Las ciudades metropolitanas queremos mantener nuestra personalidad, no queremos ser absorbidas por la ciudad Estado, queremos ser en el área metropolitana, una ciudad de ciudades, con principios federalistas de unión y libertad, son las que rigen nuestra relación.

La tercera sería la relacionada con el equilibrio, con la solidaridad metropolitana, este elemento es del todo fundamental, la necesidad de que exista solidaridad, que no quiere decir otra cosa que el que más tiene más ha de aportar y menos haya recibido, disminuyendo por tanto las desigualdades territoriales y sociales y aproximando el centro en la periferia.

Barcelona es ciudad que contribuye, que aporta solidaridad metropolitana.

La cuarta sería en mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, colaborando por tanto en acciones para resolver nuestros problemas que más les afecta, como son las de la movilidad relativa al transporte público y a una red vial adecuada; la vivienda tiene unos predios desorbitados en el área metropolitana de Barcelona, no así en el resto de Cataluña.

Hay poco suelo disponible para construir y los precios se disparan. Por tanto es obligación de las autoridades públicas, construir vivienda protegida a precios accesibles para que nuestros jóvenes puedan tener una vivienda digna en buenas condiciones.

El medio ambiente, la cuestión de los residuos, el tratamiento de las basuras que todos generamos, también es un problema que propicia la necesidad de coordinarse para resolverlo.

El desarrollo del tipo del agua, la calidad, la distribución, el saneamiento, el desarrollo territorial, el modelo urbano que ya se cansa de esperar el planteamiento concurrente, un planeamiento urbanístico y estratégico y de la formación medio ambiental.

Por una parte, el urbanismo y por otra, estamos acostumbrados a hacer primero los planes, luego los proyectos someterlos a estudios de impacto ambiental. Ahora se está invirtiendo la tendencia: Estamos haciendo que concurren los tres aspectos que se derivan adecuadamente en el planeamiento para que este pueda ser lo mejor posible.

También, aspectos relativos a la promoción económica, a la creación, al impulso de Barcelona de la ciudad, de la sociedad del conocimiento, a la captación de empresas que aporten mayor valor añadido.

La quinta idea puesta sería la necesaria complejidad pública y privada; entre las instituciones públicas y los establecimientos privados. El Plan estratégico en conjunto de encuentro fundamental para que se reúnan, decidan, discutan y aprueben cuáles son los principales retos, las prioridades de la Barcelona hacia futuro al interés general de los ciudadanos y ciudadanas que vienen huyendo de luchas partidistas y también al interés .

Ahora voy a intentar explicarles cómo nos organizamos y qué es lo que hacemos y el tema es complejo y son tres entidades que componen el área metropolitana de Barcelona. Son entidades



locales, supramunicipales. Los miembros de las mismas son elegidos por los 36 municipios que forman el área metropolitana de Barcelona.

Una de ellas, es la comunidad de municipios. Es una asociación voluntaria de 36 municipios y se encarga de aportar cohesión a su ciudad, de contar con un programa de inversiones muy ambicioso tendiente a mejorar las infraestructura, los espacios públicos, las zonas verdes, a construir vivienda accesible.

La siguiente entidad metropolitana es la del transporte , encargada de regular todo el transporte, el metro, los autobuses interurbanos de los 36 municipios del área metropolitana.

La tercera, es la entidad metropolitana del medio ambiente y sus gestiones fundamentales son la gestión del tratamiento de los residuos a través de la incineración, de un sistema novedoso. También, de los depósitos controlados, de los vertederos, una idea de separar la materia orgánica del resto de material reciclable.

Otra función importante consiste en la distribución y tratamiento del agua potable, del agua que bebemos, y del agua que tratamos para verter posteriormente al mar, una vez ya saneada.

El constante presupuestario de esas tres instituciones asciende a 900 millones de Euros, unos 12 billones de pesos si no ando equivocado, es un presupuesto relativamente importante.

Estas tres instituciones comparten la comisión de gobierno y la asambleas de cara a neutralizar máximo los esfuerzos, a dotar de cohesión a todas las políticas metropolitanas.

Cada una de ellas tiene unos acuerdos de gobierno concretos, coincidentes, con los objetivos que se han tocado, como el del programa de desarrollo de recolección de residuos, es para nosotros un programa novedoso y muy ambicioso, que consiste en la construcción y remodelación de las dos principales plantas depuradoras, una de ellas, la del Tesoro.

Por otra parte, se cuenta con una red de auténticos parques metropolitanos, 35 parques urbanos en 350 hectáreas en pleno corazón de nuestras ciudades; son auténticos pulmones verdes.

Se trabaja también, en la urbanización y vivienda accesible en barrios, participando los mejores arquitectos de Barcelona y Cataluña.

De las principales inversiones que se realizan en el área metropolitana de Barcelona depende a preservarla de los incendios.

Existen 20 torres de control de vigilancia y el parque está dotado con sistemas tecnológicos muy avanzados para la detección de incendios, para poder intervenir rápidamente.

Los diseña, los construye y los conserva, por eso va ligado la labor de mantenimiento, con independencia de la civilidad de los ciudadanos.

Por otra parte, tenemos las playas, son 40 kilómetros de litoral metropolitano, esto es, más de dos millones de kilómetros cuadrados de playas metropolitanas, hay pocas playas en el mundo que tengan estas características.

Medio Ambiente: La depuradora del Tesoro, encima de esta depuradora se encuentra el Foro Universal de las Culturas. Esta depuradora ha sido enterrada y el foro se realiza en su superficie.



La incineradora de basura, la principal generadora del área metropolitana de Barcelona que acoge a 300 mil toneladas.

Con el foro, Barcelona no tiene que trasladarlas al exterior, sino que pueden convivir si tiene un tratamiento adecuada y pienso que lo ha conseguido.

El Eco Parque es un sistema de tratamiento ecológico de la basura que ya viene tratada en origen, que viene separada la materia orgánica del resto.

Cuando llega a estas instalaciones, es compostada anaeróbicamente en grandes depósitos y con ella se produce metano, gas, sirve para restablecer los calderos, los vertederos.

Por las redes del metro se extiende a toda el área metropolitana de Barcelona, los autobuses interurbanos, concesionada y estamos trabajando en la actualidad para una propuesta de ley para simplificar este complicado entramado de metro, que el gobierno catalán agrupe a estas tres entidades y le otorgue dos competencias más: el turismo y lo urbano.

Es muy importante disponer de un plan urbanístico normativo común.

El Plan Parcial Urbanístico de Gavá contempla la construcción de nuevas viviendas, sectores y de una zona de recreación para recoger aguas pluviales en caso de inundaciones.

Otro, en el ámbito de la población de Gavá, de la que soy alcalde, de 200 hectáreas, es un plan que actúa sobre una zona sensible, un espacio natural importante para determinar donde construir las futuras zonas residenciales.

Esta es una de las primeras experiencias en la que ha intervenido el planteamiento congruente que antes se sujetaba el medio ambiental, sociológico, económico y el urbanístico. Es una experiencia de la que estamos muy contentos.

El Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona es una larga tradición de la elaboración de planes en el municipio de Barcelona y los municipios de su entorno; una tradición iniciada en 1988 que propició la aprobación de tres planes estratégicos de ciudad: 1990, 1994 y 1999.

Este plan último, ya aportó una nueva perspectiva a los trabajos de la Asociación, la mayor parte de las propuestas y conclusiones eran recibidas al ámbito metropolitano, considerándose que había sido el marco adecuado para reflexionar sobre estrategias del futuro de Barcelona.

El Plan Estratégico Metropolitano es fundamentalmente un instrumento de cambio, se hace para cambiar políticas, para mejorar el funcionamiento de la ciudad y la calidad de vida de los ciudadanos.

Esto indica que seamos capaces de concretar muchas de las propuestas del plan. La Asociación tiene en la actualidad 12 miembros, 9 de los cuales son privados, la cámara de comercio, industrias y navegación de Barcelona; el círculo de economía, las dos centrales sindicales más representativas del país: comisión y la unión general de trabajadores,.



Fomento del Trabajo Nacional es la asociación de empresarios de Barcelona; el puerto de Barcelona es un organismo autónomo de la ciudad .

El consorcio de las zonas áridas que gestiona la principal zona industrial de Barcelona, la universidad y la Feria, para fomentar el turismo de negocios de nuestra ciudad.

Nueve privadas y tres públicas que son: el ayuntamiento de Barcelona, el área metropolitana con sus tres entidades y la diputación de Barcelona, que es el organismo provincial.

En el Plan Estratégico participan más de 300 entidades de todo tipo de ámbito social, económico, cultural, entidades públicas y privadas.

¿Cuál fue la base del éxito del plan de Barcelona? Esta complejidad entre la sociedad civil y los sectores públicos, las instituciones.

El Organo fundamental es el Consejo General en el que participan 300 entidades y nombra una comisión Delegada de Consejo, que tengo el honor de presidir y dispone de un consejo de desarrollo estratégico metropolitano y de dos comisiones fundamentales: la de Prospectiva, la comisión que permanentemente está analizando los puntos débiles del área metropolitana de Barcelona y la que aporta estrategias para posibles soluciones adecuadas.

Además existe todo un conjunto de comisiones divididas por sectores que están permanentemente en actividad, Todo ello también se ilustra, se complementa con la Oficina de Coordinación del Plan, es el grupo de trabajo permanentemente del plan.

Es un grupo reducido compuesto por no más de 10 personas, con un Coordinador General dedicado a impulsar el Plan Estratégico Metropolitano.

La misión del Plan es la de proponer en un marco de cooperación público, privada e intermunicipal, con la participación de los agentes económicos y sociales, de transformación que se necesitan para orientar el desarrollo económico social y la constante regeneración de su potencial crecimiento.

Todo plan Estratégico dispone de tres fases bien diferenciadas; todas ellas importantes: la de discusión de problemas, la cual conlleva muchos estudios, informes; la fase que da paso a la aprobación definitiva del plan.

Es la fase de concretar de definir estrategias, es otra fase importante que concluye con la aprobación del plan, pero la más importante es la tercera, de implantación. Los dos, tres cuatro años, en que se ha de procurar que todas aquellas propuestas que el Plan propone, se conviertan en realidad.

De esta fase comprende el éxito o el fracaso del Plan; proponemos muchas cosas que luego no somos capaces de concretar y el Plan habrá sido un fracaso y difícilmente habrá un nuevo Plan.

En cambio, si somos capaces de concretar cosas que proponemos, estaremos muy satisfechos con el trabajo realizado y daremos pasos continuamente a la aprobación del nuevo plan y a nuevos retos.

Nuestro trabajo consiste ahora en convencer al conjunto de instituciones, al gobierno económico y al gobierno central, fundamentalmente, para que nos apoye invirtiendo en aquellos temas que hemos priorizado, invirtiendo en la solución de aquellos problemas que hemos detectado.



Decirles que la fase inicial de elaboración del Plan Estratégico Metropolitano, se constituyeron 5 comisiones de trabajo, relativas al capital humano, aspecto económico, transporte, vivienda y reserva territorial, la convivencia ciudadana y al liderazgo y globalización.

Al mismo tiempo se determinaron 53 proyectos estratégicos para todo el ámbito metropolitano; aquellos proyectos que se consideraban con nombres y apellidos, que eran interesantes, relativos al medio ambiente, infraestructura y comunicación, urbanización, vivienda, proyectos de investigación y de proyección económica.

El Plan grande se concluyó el primer Plan Estratégico Metropolitano, que debía fundamentarse en tres vectores muy concreto: crecimiento económico que aporte valor añadido a el área metropolitana de Barcelona; el otro, de la producción social, el de la conciliación de la vida laboral y familiar, y el tercero, es el relativo al modelo territorial, a las infraestructuras, a la movilidad.

Finalmente puedo decirles que para que una región pueda desarrollarse adecuadamente, es imprescindible que la ciudad, que su ámbito de referencia de su área metropolitana, que los sectores públicos y privados de mayor relevancia trabajen conjuntamente, coordinada, redoblando esfuerzos, que se dejen atrás de luchas políticas partidistas.

Que se dejen atrás, luchas o rivalidades, que actúen conjuntamente en base a promover el interés general y a propiciar la mejora de calidad de vida de nuestros ciudadanos y de nuestras ciudades.

En este sentido, el Plan Estratégico de Barcelona ha sido el punto de encuentro entre la sociedad civil barcelonesa y sus sitios de interés.

Muchas gracias.