



**PARTICIPACIONES Y COMENTARIOS DE  
LA MESA DE TRABAJO SOBRE: CASO BOGOTÁ  
PRESENTADA POR EL DR. ANTANAS MOKUS**

**1. ¿Con quién dirigirse cuando la autoridad municipal estatal y federal no le han interesado proyectos para mejorar la ciudad desde hace 3 administraciones?**

En mi primer administración recibí 20 mil cartas con sugerencias de tránsito, entonces procesarlas era toda una dificultad, yo tenía a la secretaría de tránsito haciendo otras cosas, a veces uno de gobierno se ve desbordado.

¿Qué hicimos con posterioridad? Abrir concursos de ideas ciudadanas, establecer jurados con las Universidades y para el pico y placa que fue todo un proceso de turnos de forzar las vías, se hizo un concurso se premió, se reconoció públicamente las propuestas. Pero la respuesta corta al ciudadano es “insista”. Insista ante el gobierno, ante la sociedad civil, los problemas de planeación colectiva son un escenario, no necesariamente si uno presenta una buena idea, la idea del alcalde, a veces hay que aceptar que las objeciones que surjan son razonables y hay que rescatarlas, en Bogotá paso mucho la gente se sentía la ingeniera de Tránsito, y era bonito.

Hay que insistir en proponer, ahora uno es insensible a las buenas ideas, pero estoy seguro que entre todas esas había 3 o 4 ideas que nos perdimos, pero no teníamos la manera de hacer el minado de esos datos.

Después ya con los concursos mejoró, hoy en día hay las que recoger sus evidencias, las clasifican y hay algo de procesamiento más sistemático, pero alguna propuesta debe llegar, ósea el informe que le llega al ejecutivo es de 7 propuestas que es de hacer en doble vía la 7ma, puede que alguna de las otras 7 era mejor, lamentamos la decisión que surge de ahí es no suscitar la expectativa de participación del ciudadano si no logras tener montado el modelo de procesamiento de las solicitudes, pero puede que la calidad de las iniciativas sea tan alta que amerite, hay que ir ganando gente de donde se pueda del gobierno, la sociedad civil, de las asociaciones políticas, de donde se pueda.

**2. ¿Sería posible que esta lección se las dieras a los alcaldes de nuestra zona metropolitana? ¿Qué recomendaría a los políticos de los cabildos metropolitanos para que superen el paradigma del protagonismo partidario y se sumen de manera propositiva a los proyectos que contribuyan a la madurez de la ciudad y se alcancen resultados como los que nos ha transmitido?**

Yo creo que hay que aprender a confiar, es como la convergencia, yo les confié que me forme mucho en la escuela de la desconfianza y en la escuela de buscar los defectos, entonces si yo no me cuidó me puedo volver un crítico de miedo.



La otra recomendación es, una vez que uno ha comprendido algo, no debe hacerse el bobo, yo creo en uno de los principios económicos elementales de todas las sociedades: Cuando se aprendió se aprendió y no hay vuelta de hoja, si usted entendió que el argumento que usaba era débil tiene que reformar su argumento, no puede seguir diciéndolo a ver si alguien le cree, entonces yo a la clase política en Colombia mas le he dicho, les he reprochado es que no nos hagamos los bobos, lo que ya entendimos, ya entendimos y sigamos de ahí adelante. Yo les confieso que parte de las carencias de la clase política es la reproducción, a mi me sirve muchísimo saber que en últimos sirvo para sentarme en mi escritorio, entonces si el mundo político me expulsa por alguna de las acciones, tengo una especie de refugio seguro. De hecho no me he desvinculado de la Universidad Nacional, y eso me ha dado una seguridad.

A mi me ha servido tener varios jueces: La opinión pública, los expertos en la ciudad, los colegas de la Universidad, y no es fácil satisfacer ese filtro de evaluación tan diverso.

Una de las cosas extrañas también, es que yo no podría especificar mi relación con el riesgo, creo en el fondo que navego con niveles de bajísimo riesgo, muy seguro y muy de ves en cuando digo aquí no hay mas alternativas que asumir alto riesgo, hago el cambio, paso por la zona de alto riesgo, atravieso a zonas de bajo riesgo; lo que pide uno cada día mas a la sociedad es esa coordinación, muchas veces el equipo funciona solo, el alcalde se la pasa admirando lo que hacen los secretarios.

Mi primer Gobierno resolvía conflictos chicos entre los secretarios, en el segundo nos pusimos muy claro el objetivo desde los talleres iniciales: Plan de Desarrollo elaborado conjuntamente; no fue lo mismo que en el primero que era cuando me consumían mucho tiempo.

Creo que la confianza es lo que se dice, es la confianza en que la gente está buscando ser consistente, ayuda mucho.

Dicho de otro modo, en algún tiempo de descanso se me ha perdido el reloj; pero yo lo he guardado dentro de un libro, entonces yo empecé a sospechar de todo, otro ejemplo, el Presidente Samper envió una circular diciendo que los alcaldes no deberíamos salir del país sin avisar y no deberíamos entrevistarnos con multilaterales sin avisar al ministerio de relaciones exteriores y yo dije no, pues se nos vino la dictadura, lo bueno que no dije nada públicamente y años después conocí al autor de la circular, el embajador en Washington, un hombre que queremos mucho, y el Presidente le firmó la circular por que aquel hombre estaba desesperado en que le llegara altos servidores públicos Colombianos descoordinados sin avisar el tema; entonces cantidad de veces tu lees lo de otro como si fuese una maniobra perversa, y lo que está actuando es el total ingenuidad.

Entonces, esta técnicamente se llama Sesgo Hostil atribución de intenciones, entonces corregir el Sesgo Hostil en atribución de intenciones es una estrategia.

### **3. ¿Cómo se puede ir avanzando, cuando el Alcalde en turno no comparte la Filosofía aquí expuesta?**



La opinión pública tiene su propia dinámica, la academia tiene la propia, y hay cosas que se pueden acumular. Ahora yo creo como en los canales de comunicación, creó cierta sabiduría de la vida, ahora a veces revisa uno que puede ser mejor, pongo un ejemplo: El espacio público en mi primer alcaldía en la Alcaldía de Peñalosa, y en mi segunda alcaldía, el gran avance se dio en la de Peñalosa vía operativo, policivos, un poquito de restitución voluntaria y día mucha restitución voluntaria, en mi segunda gestión se liberó mucho espacio público pero el elemento institucional y de policía estaba presente, llegó un nuevo Alcalde que fue muy complaciente con los vendedores ambulantes desde la campaña electoral, entonces el espacio público se ha deteriorado en los primeros meses del año, cual fue mi problema, mi problema es que en septiembre del año pasado me di cuenta de ese peligro y empecé a trabajar algo que no lo trabajé suficientemente bien, que fue enseñarle al ciudadano que no le compre al ambulante, que el comprador entienda pacíficamente no compre, sacamos animación en los medios pero la carta ya estaba jugada, estaba un poco deslegitimizado por el resultado electoral.

**4. ¿En Bogotá los funcionarios se pueden autorizar premios o bonos en dinero al finalizar su gestión? (Aquí es una costumbre muy común)**

No, lo mas parecido a eso en las empresas de servicios públicos, a veces se han construido estímulos por lograr metas, pero por fortuna mía en cierto sentido y por fortuna de la ciudad, nunca las metas se han logrado al 100 por ciento.

**5. ¿En Bogotá se autorizan desfiles en día laborales, cerrando muchas calles y creando un caso vial?**

Es esto un tema de lecciones constitucionales contra el suscrito. En la 1er administración me las arreglé para decir: De tal ciclo a tal ciclo, y les negociaba a los manifestantes la hora, el sitio y me las arreglé tal vez por la emoción de los ciudadanos de tener un alcalde tan raro, me las arreglé para actuar de una manera bastante anticonstitucional entonces la 2da vez me tocó leerme con cuidado el código de policía y entender que la gente tiene derecho a la manifestación y lo que tienen que hacer es contarle a la autoridad cuando y por donde van a ir y la autoridad debe de tener unas consideraciones tremendas, la respuesta corta es, si se autoriza y a veces causan trabajo.

**6. ¿Es suyo el proyecto de la Mujer? (Si la respuesta es sí favor de explicar el objetivo y los resultados; si No, su opinión)**

Si fue una idea nuestra, mas bien una feminista Colombiana me dijo: Alcalde la ciudad va muy bien, pero una de mujer se siente muy mal tratada por la noche, y lo otro estábamos trabajando algo que ustedes trabajan aquí que es lo de visión, entonces decíamos, que hacemos en el presente que ilustre lo que pueda ser un futuro posible, parte de lo bonito de ayer de esa caminata en Bicicleta, este cualquiera puede decir; Y en 20 años eso puede ser mas grande, eso puede ser el Domingo para la mayoría de la gente, entonces la idea es como visualiza una ciudad mas segura, por que uno confía en el criterio que tienen las mujeres para decidir donde se meten.



En Bogotá las mujeres mueren 14 veces menos por homicidio que los hombres, cometen como 10 veces menos homicidios pero mueren 14 veces menos por homicidios, palizas de maridos son mas frecuentes, entonces hay un tabú hacia las mujeres, entonces dijimos logremos una noche sin hombres de mujeres.

**7. ¿Me podría repetir el nombre del libro que recomendó**

Si. Se llama “No Nacimos PA Semilla”, de Alonso Salazar.

**8.- ¿Es posible que un político (de carrera o profesional) desarrolle una gestión pública como la que Usted llevó a cabo?**

Creo que mi visión es probar esos, protejo mi identidad con el aspecto académico, si me va muy mal en la política me dedico a escribir, a dar clases, y listo; para un político profesional eso puede ser mucho más duro, el tema de la reproducción, es decir, generalmente la primera vez que el político se mete, no le ponen peaje fácil, si es a condición de traicionar mi conciencia nuevamente regreso, pero cuando va la segunda, a la tercera vez, cuando el político depende de los ingresos, en Colombia por cuestiones de corrupción se decidió pagarles bien a los cargos elección popular, pero de otros del país son 25, 30 salarios mínimos y eso es una inequidad muy grande, entonces, entonces el ideal es que los políticos tuvieran mecanismos alternativos para ganarse la vida sin cambiar demasiado el nivel de vida implica ajustes.

**9.- ¿Con quién o dónde empieza un programa como el descrito?**

La Cámara de Comercio hizo un diagnóstico en los mismos días que yo anuncié Cultura Ciudadana, yo vi la fecha en que ellos me pudieron copiar el documento y no puedo probar que ellos se copiaran, y yo vi el texto después de haber hablado con 2 o 3 Universidades sobre Cultura Ciudadana, entonces el concepto Cultura Ciudadana fue invención independiente por lo menos de dos grupos distintos. Parte de estas cosas son necesidades de una fórmula parecidas se le ocurre a gente en distintos lugares.

Como se elaboraron detalles como ese de romper la cultura del atajo, los grupos universitarios elaboraron trabajos y me enviaron cada uno un inicial del 10, 50 páginas, mi visión era volver esos 15 disfraces, 6 páginas y lo logré. Yo diría, lo que si formo gente que tuvo el atrevimiento o las ganas de meterse en el espacio público.

Ahora, yo nunca había soñado con ser Alcalde y tampoco había soñado con ser Rector, había trabajado con la responsabilidad social del académico, había trabajado en pedagogía, había asesorado Sindicatos de educación en contra del ministerio de educación, cuando el sindicato me dijo si quieres hacemos huelga, no, no, esta discutámosla y se ganó discutida, y es histórica para el ministerio. Colaboración ganar una pelea en el congreso en la legislación y n con la huelga cuando esos tienen el poder de huelga más grande le país.

**10.- ¿En qué consiste la troncal del transmilenio? Una breve explicación.**



La Troncal la llamamos al tramo de vía por donde va el Transmilenio, sencillamente en distintos sentidos, entonces por eso la llamamos Troncal, no se aquí como le llamen. Vía dedicada.

**11.- ¿Qué piensa y qué siente cuando surge una idea para un fin determinado, y esta idea es muy fuera de lo común en el gobierno, fuera de costumbre?**

Hay ideas, que si uno cuenta de antemano que el equipo se carga a decir no, no es demasiado arriesgado. A veces hay que hacer innovación sin anunciarla mucho. Yo de las cosa más recientes que no he hecho, no voy a mentirles, ni me arriesgo a hacerlas es izar la Constitución y no la Bandera de Colombia, porque en Colombia las AVC se ponen la bandera (en el brazo) las FARC se ponen la bandera, el ejército. Todo el mundo se la pone; pero ellos no se ponen la Constitución, el día que ellos se pongan la Constitución estamos hechos.

**12.-¿Cómo hacer de una ciudad un pueblo unido que luche por el bien del pueblo sobre encima del propio?**

Tengo dos experiencias, una es que uno participe en un debate y lo gane, es natural que uno se haga partidario de los debates, pero el día que uno pierda un debate descubre que hay un argumento más fuerte, además de todo el público lo entendió, ese día el reto es, vuelvo al debate o no; vuelvo a las reuniones de esta organización aunque mi posición fue minoritaria y, la otra es cuando se pierde elecciones, no diga que el sistema democrático es muy bueno cuando uno los gana es razonable, cuando uno las pierde, aquí tuvo algo de sentido que la gente no votara en contra, no salga a gritar, aquí hubo trampa, etc. Uno nace ciudadano se va graduando, todo el mundo ha hecho sacrificios por el bien común. Si yo me sacrifico por el bien común aumento mi derechos de demandar al ciudadano, al gobierno que respondan.

**13.-Cuál fue el principal problema al que se enfrentó? ¿Cuáles fueron sus avances en cuanto al narcotráfico?**

El principal problema de algún modo era como la principal oportunidad con el consejo, argumento va y argumento viene, y fue muy doloroso así como no se hizo la reforma administrativa planteada por la Dra. Liliana Caballero, la teníamos hecha consensuada y no nos salió. Del mismo modo en el primer gobierno la venta de la empresa de telecomunicaciones no fue autorizada a un valor superior del actual, de todos modos uno se convence tanto de los propios argumentos que los resultados contrarios del no, de lo democrático es difícil digerir, yo creo que uno debiera de estar sensibilizado para decir, alguna sabiduría tuvo el consejo y finalmente la ciudadanía tiene un flujo de ingreso, claro que esa empresa be cuál sea su futuro en 10 años.

Pero estos 5 años que el consejo tomó su decisión de la empresa le ha aportado mucho a la ciudad y no se ha vendido abajo.

El narcotráfico en si mismo es una adicción.

La materia del narcotráfico no es competencia de la Alcaldía, el aeropuerto que es donde se hacen muchos decomisos esta fuera de nuestra jurisdicción.

El tema de los AVC, FARC, ELN, etc. Es que están muy diferenciados con los casos de el Salvador, Guatemala y Nicaragua, porque los colombianos no podemos hacer paz fácilmente,



porque ellos no son un conflicto que depende de la economía ilegal, una economía ilegal que sea para el bajo narcotráfico, lo dicho, el modelo más trágico para Colombia es que varios ejércitos enfrentados entre sí bajo su servicio, porque si el narcotráfico tiene un solo ejército ese ejército se lo devora, lo que ha hecho Bogotá es enfrentar a la fecha 100 maestros en un vitae que se llama la Cultura de la Legalidad.

**14.- ¿Cuál fue el mecanismo de participación ciudadana en su proyecto de ciudad? ¿Cómo evitamos que el proceso se politice?**

En el segundo plan, en el gobierno hubo asambleas por ejemplo, el tema de equidad y género no estaba en mi agenda lo confieso con pena, pero en una asamblea grande una persona levantó la mano y dijo en el tema de justicia social donde está el tema de equidad y género, lo incluimos y a la hora de la votación quedó en segundo lugar de entre 15 o 20 temas prioritarias.

Entonces aunque hubo participación ahí, aunque uno anunciara que estaba decidiendo la priorización de indicadores para un gobierno, iban 2000 o 2500 personas, una de esas cosas raras que uno esperaría mayor participación.

El segundo plan de gobierno se elaboró con los ejecutores se discutió frase por frase y en ese segundo plan cuando ya se tenía el borrador muy avanzado en la feria de Bogotá organizamos el plan para recorrerlo, 7objetivos y cada uno tenía su stand, cada uno tenía su priorizador electrónico para que la gente lo votara.

Una de las cositas que debilitó este proceso, lo confieso, los periodistas me preguntaron: ¿lo que vote la gente es lo que sale? Y yo decía: no, vamos a tratar de tomar en cuenta lo que dice la gente. Me ha sucedido dos veces, que me da sustos, que he dicho: “me la juego con lo que los ciudadanos digan a ojo cerrado”, lo primero, la prioridad social, y después, el aspecto de infraestructura”.

**15.- ¿Cómo lograron la continuidad de sus programas para con las siguientes administraciones? ¿Los servidores públicos son profesionales o cambian con cada administración?**

La mayoría de los servidores públicos del distrito de los 53 mil, si.

Carlos González Lozano.. Quizá la pregunta va a los niveles de Medios y Altos. En los niveles altos el alcalde nombra 42 Cabezas de entidad. Cada uno de ellos tiene un equipo de 4 o 5 personas máximo que pueden contratar, a veces el alcalde se mete en contratarle los 2dos, yo no lo hice, mi visión era que el Señor secretario los designara, y conjuntara el mejor equipo y consiguiera los mejores resultados, el también había un staff de asesores, donde hay un dolor de cabeza por su selección.

Primera Gestión: bajamos el número de empleados, 5 y 6 mil empleados por orden de la ley; los recursos ahorrados se transformaron en productos sociales.



Siempre el clima laboral fue excelente y transparente en cuanto a la continuidad de los comento. Yo trato de moderar mi activismo, las cosas buenas sobreviven, las cosas flojas, mal entendidas, mal divulgadas se mueren. Los mimos desaparecieron pero el Alcalde Peñalosa los remplazó por “Misión Bogotá”, son antiguos, pequeños delincuentes, prostitutas, gente que ha estado en la droga, mezclados convertidos en guías cívicos, promocional. Ejemplo: Si se han desarrollado empalmes con mis dos antecesores en Colombia, creo que sí se ha entendido el mensaje de continuidad, aunque algunos le cambien el nombre.

**16.- Bogotá. 6.5 millones. Servidores Públicos 55 mil. ¿Edad promedio? ¿Promedio de habitantes por familia? Quiere decir que Bogotá tiene un servidor público por cada 50, 60 o 70 ciudadanos?**

“Efectivamente, es un número alto de servidores; se hicieron estudios técnicos para saber cuáles funciones debería hacer el servicio público y cuáles la iniciativa privada, y así desconcentrarles. Pero si la tendencia es a reducirlo, (nosotros bajamos de 16 mil a 11 mil servidores públicos administrativos) cabe hacer mención que de esos 55 mil empleados, 11 mil son funcionarios y el resto, salud y educación.

**17.- Durante su gestión, de qué calidad fue la democracia y cómo fue su consumo?**

“Caracterizado por procesos participativos, en la definición del rumbo, da susto consultar y estar de ante mano amarrado a las consultas, es como muy interesante saber qué opinas tú, y ojalá coincidamos, y la gente es muy sensible a este tema, dice, si me consulta, me tiene que hacer caso, la democracia es deliberativa, si no haría muy aburrida, siempre las minorías aplastadas por las mayorías.

A pesar de nuestra desconfianza a la democracia, ésta tiene frutos que puede exhibir”.

**18.- Podría mencionarnos algo sobre su experiencia como filósofo que ha ostentado el poder en primera persona, algo tan poco común en la historia? ¿Cuál es el filósofo que más positivamente ha influido en usted para dirigir a toda una sociedad y procurar su progreso en todos los aspectos?**

“Sobre la primer pregunta, en junio de este año, París 8 hizo un acto bonito con dos filósofos (Cornel West, de Princeton, y el otro era yo), distinguieron a ambos con el Doctorado Honoris Causa, y la que me presentó a mí hizo un análisis del rollo del rey filósofo. Entonces, la conclusión de ella, dice, primer error de Platón: prohibido el teatro, y lo que han hecho Cornel West y Antannas, es sobre todo, teatro. Y se volvió un cuadro de filósofos, y éste no es un rey filósofo, es un filósofo traductor y lo que la sociedad necesita es traductores.

Sobre qué filósofos me han influido más? “Habemast”, alemán, en teorías comunicativas, porque fundamenta el derecho en las estructuras de la comunicación, argumento mal o bien, tú me puedes cambiar mi opinión, yo te puedo cambiar de opinión, obvio que muchas veces la comunicación está sesgada por intereses, por presiones, pero todos conocemos experiencias que hemos cambiado de rumbo por un buen argumento; y las comunidades académicas funcionan mucho así.



También hay intrigas, pero nadie desechará una teoría inválida por una intriga, entonces la fe en la comunicación, viene de Habemast”.

**19. Estuve con Ud. en Pereira en el XV Congreso, me toco ver por TV un debate en el congreso con el ministro de transporte de manera CIVILIZADA: ¿ como lo presiono la oposición durante su Gobierno?**

Algunos grupos, principalmente de taxistas quienes en grupos de diez me mostraban la parte posterior del cuerpo, otros con carteles durante las sesiones del Consejo, otros durante jornadas hasta de 14 horas en reuniones manifestaban con la mano su aprobación o desaprobación de lo que se trataba.

**20. ¿El 70 % de participación femenina en su Gobierno fue por elección popular o por decisión suya?**

Fue el efecto inesperado de una decisión, una que fue la perspectiva de genero aplicada a la Ley, y para cada cargo creaba una terna donde hubiera cuando menos una mujer, y otra fue el instrumento de selección de personal gerencial que trataba de compensar mis defectos.

**21. ¿Qué sucede con la nueva administración ¿ ¿Existe algún tipo de candado para seguir las líneas exitosas de trabajo propuestas por su administración?**

Un poco el seguimiento a los indicadores de Bogota, y otro a la opinión publica y parte es aprendizaje.

**22. ¿ Cómo a partir de ya, los ciudadanos comunes podemos generar cambios, cuando la democracia formal apenas la estamos construyendo y cuando nuestras autoridades no respetan el Estado de Derecho, aunque públicamente apoyen actividades como esta y nos dejen expresarnos y dar ideas? No me gustaría que esto se quede en solo una buenas intenciones.**

Yo creo que la sociedad civil prácticamente siempre tiene oportunidades de acción, y hay que aprenderlas a ver, aprenderlas a reconocer, de acompañamiento, de propuesta de ideas inclusive de acción.

**23. ¿Existe en Colombia algún sistema coordinador de proyectos? ¿ y cómo integran a los ciudadanos para definir los planes de desarrollo a largo plazo, para trascender a los periodos gubernamentales?**

En Bogotá existe un Plan de Ordenamiento Territorial que incluye una proyección sectorial, donde participa la sociedad civil calificad y tiene oportunidades para reaccionar.

**24. ¿Qué opinión le merece la ciudad de Curitiba y si ha tomado algún ejemplo de ésta para aplicarlo en Bogotá, o ejemplos de otras ciudades del mundo?**

Sí, de Curitiba se ha aprendido mucho, entre otras el Transmilenio y Asociación de Recicladores.





**25. ¿Cuál es tu opinión de lo que Guadalajara esta soñando con programas como el que arranco ayer, en la búsqueda de regresarle al peatón su ciudad?**

Toda esa idea de ciudad de categoría Mundial, como de conciencia y de contexto, ampliación del tiempo y del espacio ante cual ustedes se proyecta me parece crucial, mi opinión es favorable, en Bogotá este tipo de acciones no nació al mismo tiempo que la planeación de la ciudad, y ustedes lo están haciendo, entonces son buenos augurios.

**26. ¿Considera que su Gobierno fue centralista? ¿ Participaba en todas las decisiones o tenían libertad para lograr su objetivos sus colaboradores?**

Los colaboradores tuvieron muchísima libertad.

(Liliana Caballero). Demasiada, no fue centralista.

**27. ¿Como tratan y protegen a las mujeres prostitutas? ¿Respeto, salud, tolerancia?**

Se reformo el Código de Policía y uno de los capítulos es sobre Prostitución, y su primer articulo dice que las personas en prostitución se les respeta, y luego vienen los derechos de estas personas, como los de exigirle al cliente el uso de condón y este a su vez no puede forzarla a que beba con el. Se redacto con Asociaciones de personas que se encuentran en esta situación, todo en un marco de tolerancia, independientemente de la lucha contra la prostitución infantil, hubo muchos consensos.

**28. ¿Qué porcentaje de los ingresos anuales de la ciudad se gastan para la probilidad de las acciones de la gestión de Gobierno?**

Menos del 1%.

**29. ¿De que manera una administración profesional de los negocios públicos puede lograr una mayor distribución de la riqueza entre los ciudadanos de una comunidad?**

Si los recursos públicos se utilizan como se proponen como recursos sagrados, se derivan utilidades, plata no gastada que se puede utilizar en otras necesidades, o sea esa es la pregunta clave, si la Justicia Social, pues uno la hace depender de la velocidad de crecimiento económico, de la tasa tributaria, pero depende muchísima de la calidad de gestión, nos corresponde administrar mas eficazmente.

**30. Si Latinoamérica no hubiera sido colonizada por España ¿ Estaría actualmente sufriendo corrupción, ignorancia, miseria e injusticia?**

¿ Qué nos llegó? Lo peor de España pero, ¿ a dónde iban?, a la tierra de la libertad, a un lugar donde se redimirían por la libertad, donde se autorregularían.



**31. ¿Qué posibilidades usted ve de implementar los Cades en nuestro Estado y cual seria el paso inicial? Gracias por sus aportaciones.**

(Liliana Caballero) me parece muy importante, y como lograrlo es una construcción de confianza ciudadana y de la legitimidad de las Autoridades, absolutamente clara, lo pueden hacer aquí, no me parece difícil, así como iniciaron la Vía Recreativa, así pueden lograrlo, todos es principalmente voluntad política.

**Comentario:** Solo quiero felicitarlos, me resulta muy interesante la manera como se enfocaron a trabajar en la problemática social de una manera creativa. Innovadora y consiente de las necesidades de la población. Asimismo enfocarse a prioridades y no perder continuidad, esto es muy civilizado, hay mucho que aprender.

**PARTICIPACIONES Y COMENTARIOS:** Enrique Gutiérrez Prieto, Sergio Villalobos, Carlos Tapia Salgado, Diego Monraz Villaseñor, Arturo Sánchez Robles, Sixto Báez Casillas, Fabiola Núñez, Paloma Cruz, Cecilia Organista, Carlos Bermúdez, Jaime Ochoa, Oscar Rolando Peña, Jorge Herrera Prado, Yani Limberopulus, Lucia González, Paul Suberville, Luis Tostado, José Luis Santana Medina, Hilda López, Alejandro Pulido Fernández, Rigoberto Jiménez González, Emma Loza, Cecilia Fernández, Salvador Zaragoza Jiménez, Francisco Plascencia García,, Rossana Dávila, Raúl Huerta Romero, Luis David González, Araceli Loza, Eva Reyes, Roció Herrera, Alejandro Ruiz Velasco y Miguel Méndez Cueto.